

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область**

**Рекомендации
по итогам анализа рискового профиля школы,
Концепции развития, Среднесрочной программы развития
и антирисковых программ
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Основная общеобразовательная школа деревни Аксарово
муниципального района Куюргазинский район
Республики Башкортостан»**

Разработчик экспертизы:
Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенского муниципального района
Нижегородской области

2022 г.

Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область

Приложение 1. Форма экспертизы Концепции развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Представлены и кратко проанализированы все риски рискового профиля, имеющие статус «высокий» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>			2		Школой выбраны не все риски, имеющие статус «высокий». «Низкий уровень оснащения школы», «Дефицит педагогических кадров», «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» - данные риски взяты в работу. Два риска: «Низкий уровень оснащения школы», «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» проанализированы подробно, дано описание причин возникновения рисков, оценка выбранных рисков объективна. Причины возникновения риска «Дефицит педагогических кадров» недостаточно выявлены, представлена лишь констатация дефицита кадрового состава. Риск, имеющий статус «высокий» «Высокая доля обучающихся с ОВЗ», не верифицирован и не взят в работу, не проанализирован.
Представлены и кратко проанализированы риски рискового профиля, имеющие статус «средний» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>	0				Школой не представлены риски, имеющие статус «средний». «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников», «Риски низкой адаптивности учебного процесса», «Высокая доля обучающихся с риском учебной неуспешности» - риски не проанализированы. Обоснования, почему они не взяты в работу не представлены.
Представлено аргументированное и логичное обоснование выбранных рисков				3	По выбранным рискам представлено аргументированное и логичное обоснование, представлены результаты оценочных процедур, дана объективная оценка и подробный анализ текущего состояния.

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область**

Укажите, какие сильные стороны проанализированной Концепции развития Вы можете отметить.	Концепция построена на основе выявленных рисков, конкретизированы задачи для каждого рискованного профиля. Риски проанализированы подробно. Оценка выбранных рисков объективна. По выбранным рискам представлено аргументированное и логичное обоснование, представлены результаты оценочных процедур, дана объективная оценка и подробный анализ текущего состояния.
Какие рекомендации по доработке Концепции развития Вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	Рекомендуем обратить внимания на анализ представленных рисков со статусом «высокий» и «средний», но не взятых в работу. Проанализировать возможные причины возникновения риска «Дефицит педагогических кадров» и «Высокая доля обучающихся с ОВЗ». Хотелось бы, чтобы был проведен более подробный анализ невыбранных рисков, имеющие статус «средний» ознакомить с описанием причин возникновения этих рисков. В структуре Концепции добавить раздел «Меры и мероприятия по достижению цели Концепции»

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на анализ всех представленных рисков, ознакомиться с подробным описание возможных причин возникновения рисков (см. методические рекомендации), соотнести с условиями функционирования ОО и выявить причины возникновения этого риска в вашей школе. Отрастить причины возникновения рисков в анализе...
4–5 баллов	Рекомендуется конкретизировать обоснование выбранных рисков (раскрыть как)...
Более 6 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область

Приложение 2. Форма экспертизы Среднесрочной программа развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Задачи соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков			2		Задачи расширены, направлены на реализацию всех рисков профилей школы. Задачи, в целом, соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков.
Задачи соотносятся с формулировкой цели программы				3	Задачи направлены на достижение целей: снижение доли детей с рисками учебной неуспешности, создание условий для коррекции недостатков детей с ОВЗ, создание системы профессионального развития, повышение качества школьной образовательной среды и т.д.
Указанных задач достаточно для перехода школы в эффективный режим работы				3	Указанных задач вполне достаточно для перехода школы в эффективный режим работы

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны СПР вы можете отметить.	Задачи в целом направлены на достижение цели, дорожная карта конкретизирована под все рисковые профили, имеющий статус «высокий»
	Подробно обозначены целевые индикаторы и показатели программы
	Также сильная сторона программы есть в ожидаемых результатах: создание модели работы с обучающимися с низкой образовательной мотивацией и т.д. Прописаны конкретные меры реализации программы
Какие рекомендации по доработке программы вы можете предложить.	Задачи, направленные на преодоление выбранных рисков, могут применяться и к другим рискам, поэтому хотелось бы конкретизации указанных задач и сужения их формулировки.

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область**

<i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	В дорожной карте есть задача, направленная на создание условий для преодоления языковых и культурных барьеров через участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах и проектах. Но мероприятия направлены только на одаренных детей, что не является максимально эффективным в данной ситуации и сужает круг участников мероприятия. Дорожная карта требует конкретизации сроков реализации мероприятий.
--	--

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на все поставленные задачи. Проверить, действительно ли они направлены на достижение обозначенных целей. Конкретизировать формулировки задач по итогам анализа (например)...
4–7 баллов	Возможно, не все задачи направлены на решение обозначенных проблем, рекомендуется соотнести представленные задачи и проблемы, обозначенные в Концепции развития (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделить результаты и опытом реализации представленных программ...

Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область

**Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы
«Дефицит педагогических кадров»**

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				3	Цели и задачи реализации программы обоснованы. Разработана «Дорожная карта». Меры соотносятся с задачами и представляют собой комплекс. Представленные меры позволяют удостовериться в эффективной реализации программы.
Показатели можно измерить	0				Графа «Показатели» в дорожной карте отсутствует, показатели нельзя измерить
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации		1			Формы реализации не прописаны, но есть ответственные
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления			да		Ответственные указаны
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий	нет				В дорожной карте не все сроки конкретизированы и указаны корректно (см. стр. 11 в памятке по доработке антрисковых мер)
Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий	нет				Не указано, в каком виде будет представлен отчет

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
Воздвиженская средняя школа
Воскресенский муниципальный район
Нижегородская область**

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Задачи программы направлены на достижение цели.
	Указан конкретный перечень разработанных и подготовленных мер и мероприятий для решения поставленных целей и задач, есть ответственные лица за реализацию каждой из подготовленных мер.
	Представленные мероприятия точно соотносятся с задачами, достигаемы и конкретны, ответственные обозначены.
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить	В дорожной карте необходимо добавить раздел «Показатели», конкретизировать сроки реализации мероприятий.
	В дорожных картах не может стоять – «в течение всего проекта», «в течении года», «по плану» и т.д. Если мероприятие предполагает циклическую работу с мероприятием, то следует декомпозировать задачу на более мелкие с указанием конкретной даты.
	Указать конкретное число, месяц, год предполагаемого запланированного события
	Некоторые показатели требуют уточнения, например, Формирование базы данных ...или создание условий для организации учебной деятельности.... Показателя реализации данных мероприятий нет.

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...
5–7 баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задач и/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Антирисковые программы «Низкий уровень оснащения школы», «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» для взаимозащиты не представлены.

И.о. директора



И.Л. Маслова